

**ATIVIDADE 1**

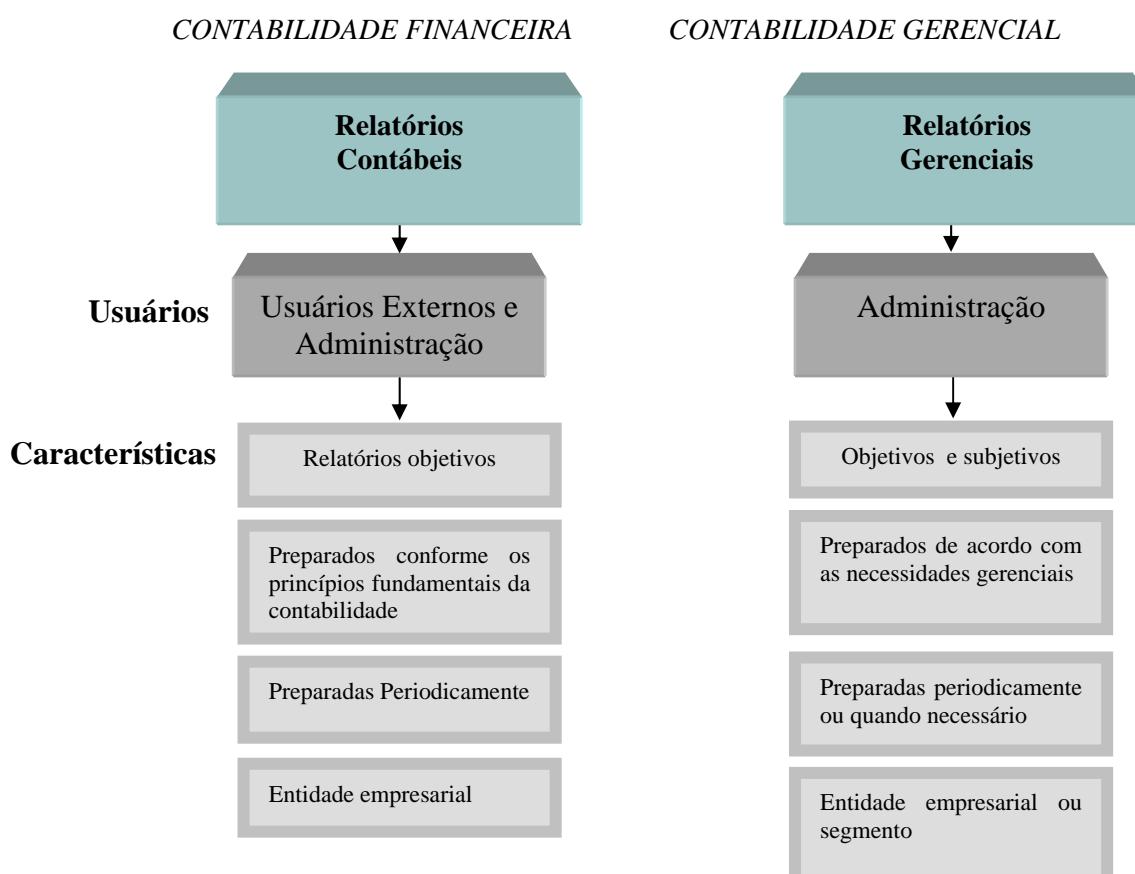
**DATA LIMITE: 12 MAR 08 (4ª FEIRA)**

**CONTABILIDADE COMO FERRAMENTA DO PROCESSO DECISÓRIO**

O objetivo da Contabilidade é oferecer informações ao seu usuário, seja ele interno ou externo. Pouca importância terá uma informação contábil se a utilidade a que se destina é nula. Para Iudícibus, a contabilidade é *"o método de identificar, mensurar e comunicar informação econômica, financeira, física e social, a fim de permitir decisões e julgamentos adequados por parte dos usuários da informação."*

Não é novidade dizer que a informação é uma poderosa ferramenta de gestão à disposição dos empresários. As informações extraídas das demonstrações contábeis e dos relatórios gerenciais permitem mensurar o desempenho da organização, indicando os ajustes a serem feitos no sentido do atingimento dos seus objetivos.

Considerando que os interesses dos usuários são distintos, a informação contábil tem sido dividida em duas áreas: financeira e gerencial. Assim, temos a contabilidade financeira e a contabilidade gerencial, cujos interesses e relatórios apresentam importantes distinções. Vejamos:



As informações da contabilidade financeira são relatadas em demonstrativos contábeis úteis para os usuários da contabilidade, tais como administradores, acionistas, credores, instituições governamentais e outros usuários.

Quando a administração usa esses demonstrativos contábeis para dirigir operações atuais e planejar operações futuras, as duas áreas contábeis sobrepõem-se. A demonstração contábil, objetiva e periódica, relata os resultados das operações e a condição financeira da empresa de acordo com os princípios fundamentais da contabilidade.

As informações da contabilidade gerencial incluem dados históricos e estimados usados pela administração na condução de operações diárias, no planejamento das operações futuras e no desenvolvimento de estratégias. As características da contabilidade gerencial são influenciadas pelas variadas necessidades da Administração. O uso de estimativas subjetivas nesses relatórios auxilia a administração a responder às oportunidades de negócios.

Cada vez mais, a informação deve aparecer no suporte do ciclo de planejamento, execução e controle, que se consubstancia no processo de gestão, como veremos nos módulos que se seguem.

Yumara Vasconcelos afirma que "*o que faz distar a informação dos outros ativos da empresa é o seu caráter de reutilização sem desgaste pelo uso.*" Neste sentido, a contabilidade gerencial pode ser uma excelente ferramenta, uma vez que oferece inúmeras possibilidades de estudos e simulações a partir das informações contábeis. É por esse motivo que a contabilidade gerencial é uma disciplina integradora e utiliza os mais variados conhecimentos de forma a atender às necessidades do processo de gestão.

Um dos propósitos da informação é capacitar os gestores a alcançar os objetivos da organização com o uso eficiente de seus recursos, e sendo a informação também um recurso, faz-se necessário a mensuração destas informações, com vistas a selecioná-las conforme o valor agregado que oferecem à entidade. Entretanto, estruturar um modelo de mensuração que possa ser aplicado a objetos ou eventos futuros é uma tarefa complexa, visto que essas medidas se referem a estimativas subjetivas.

A contabilidade gerencial, portanto, segue neste caminho, procurando estabelecer padrões de mensuração a fim de prover informações válidas, confiáveis, apropriadas e econômicas, para cada decisão a ser tomada.

**Fontes Bibliográficas:**

ATKINSON, Antony [et all]. Contabilidade Gerencial. São Paulo: Atlas, 2000.

IUDÍCIBUS, Sérgio de. *Teoria da Contabilidade*. São Paulo: Atlas, 1997.

\_\_\_\_\_. Contabilidade Gerencial. São Paulo: Atlas, 2001.

VASCONCELOS, Yumara Lúcia & VIANA, Aurelina L. *Evidenciação: Forma e Qualidade*. ENECON – V Encontro Nordestino de Contabilidade. Junho/2001.

**Atividades a serem desenvolvidas pelos grupos:**

- a) O Líder do grupo deverá abrir uma mensagem no Fórum (tema: Contabilidade como ferramenta do processo decisório) com o nome do grupo no título da mensagem. No início da mensagem deverá identificar os integrantes, centro regional e tutor da turma.
- b) Em seguida, os integrantes do grupo deverão participar da atividade, dando suas opiniões, complementando, concordando ou discordando dos demais membros, de maneira a buscar o consenso do grupo em relação às questões propostas. As mensagens dos participantes deverão ser postadas em resposta à mensagem do grupo (postada pelo líder), visando manter a organização do Fórum. Com isso, cada grupo terá uma mensagem do líder e diversas mensagens dos integrantes em resposta à mensagem principal.
- c) Após a participação dos integrantes, o líder deverá postar – **no fórum** - a conclusão do grupo. Nessa mensagem, o líder do grupo deverá informar os integrantes do grupo, assim como os integrantes que deixaram de participar.
- d) Se o grupo optar por reunião presencial ou utilização de outros meios para realização da atividade, o líder deverá postar no fórum, apenas a mensagem de conclusão.

**Questões propostas:**

- 1)** Por que podemos afirmar que os relatórios da contabilidade gerencial podem ser subjetivos?
- 2)** Com base nas experiências dos integrantes, no nosso conteúdo e em pesquisa na internet, comentem sobre alguns tipos de relatórios gerenciais que utilizam informações contábeis.

**Prazo de realização da atividade:**

A atividade deverá ser realizada ao longo do mês. A mensagem final do grupo deverá ser postada **até na quarta-feira anterior ao encontro presencial, ou seja, 12/03/08**. As atividades postadas após o prazo serão analisadas, mas não serão consideradas para fins de nota de participação.

**Participação dos integrantes:**

A realização desta atividade é imprescindível para o entendimento do conteúdo ministrado, ampliando a discussão sobre os assuntos estudados. Além disso, **será cobrado em prova** o conhecimento adquirido, uma vez que a atividade é parte integrante da nossa disciplina.