

A ADAMS CORPORATION

Este documento deve ser utilizado pelo tutor responsável pela discussão do caso e não deve ser distribuído aos alunos, uma vez que não contribui para sua aprendizagem. A sua função é auxiliar no planejamento, na aplicação e na discussão do caso. Não está prevista uma solução de problema, mas, sim, a discussão de aspectos do caso relacionados aos objetivos de aprendizagem.

RESUMO

Este caso trata de uma indústria de doces e aborda a decisão de alteração da estratégia da companhia quando da mudança do grupo de investidores.

OBJETIVOS:

- Analisar a estratégica da empresa Adams utilizada por um grupo familiar durante os muitos anos de atividade.
- Identificar o impacto das mudanças estratégicas e da filosofia empresarial e suas consequências.
- Propor um plano de ação para a nova era da empresa.

UTILIZAÇÃO

Este caso pode ser utilizado em disciplinas que envolvam temas como estratégia empresarial, empresas familiares.

PREPARAÇÃO DO TUTOR E DOS ALUNOS

O(a) tutor(a) deve ler e se preparar com antecedência para os debates, buscando esclarecer qualquer dúvida que lhe ocorra, bem como o vocabulário ou os métodos específicos citados no caso. É importante estimular os alunos a fazerem uma leitura prévia do texto por meio de mensagem no fórum, pois o preparo dos alunos é vital para a riqueza dos debates. Os alunos podem buscar informações que esclareçam ou enriqueçam o caso, de modo a contribuir com a qualidade dos debates.

QUESTÕES PARA OS ALUNOS

1. Quais foram as principais forças da empresa?
2. Quais são as fraquezas da Adams Corp.?
3. Desenvolva um plano de ação para Millman.
4. Cite alguns dos fatores importantes e algumas barreiras potenciais à implementação do plano.

SUGESTÃO PARA CONDUÇÃO DO CASO

1. Inicie a atividade fornecendo informações de como os trabalhos serão realizados e informe o tempo total previsto para realização da tarefa.
2. Solicite a um participante que administre o tempo.
3. Organize a turma em grupos e distribua as questões.
4. Os grupos deverão discutir as questões e apresentar proposta de um plano de ação para a Millman.
5. Depois da discussão em grupo, cada grupo deverá apresentar suas conclusões, juntamente com o plano de ação.

ENCERRAMENTO

Faça o fechamento da atividade, listando as principais contribuições dos grupos e avalie, juntamente com os alunos, em que medida o estudo desse caso foi relevante para a aquisição ou aprimoramento dos conhecimentos e habilidades do grupo.