

**A ADAMS CORPORATION**

Este documento deve ser utilizado pelo tutor responsável pela discussão do caso e não deve ser distribuído aos alunos, uma vez que não contribui para sua aprendizagem. A sua função é auxiliar no planejamento, na aplicação e na discussão do caso. Não está prevista uma solução de problema, mas, sim, a discussão de aspectos do caso relacionados aos objetivos de aprendizagem.

**RESUMO**

Este caso trata de uma indústria de doces e aborda a decisão de alteração da estratégia da companhia quando da mudança do grupo de investidores.

**OBJETIVOS:**

- Analisar a estratégica da empresa Adams utilizada por um grupo familiar durante os muitos anos de atividade.
- Identificar o impacto das mudanças estratégicas e da filosofia empresarial e suas consequências.
- Propor um plano de ação para a nova era da empresa.

**UTILIZAÇÃO**

Este caso pode ser utilizado em disciplinas que envolvam temas como estratégia empresarial, empresas familiares.

**PREPARAÇÃO DO TUTOR E DOS ALUNOS**

O(a) tutor(a) deve ler e se preparar com antecedência para os debates, buscando esclarecer qualquer dúvida que lhe ocorra, bem como o vocabulário ou os métodos específicos citados no caso. É importante estimular os alunos a fazerem uma leitura prévia do texto por meio de mensagem no fórum, pois o preparo dos alunos é vital para a riqueza dos debates. Os alunos podem buscar informações que esclareçam ou enriqueçam o caso, de modo a contribuir com a qualidade dos debates.

**QUESTÕES PARA OS ALUNOS**

1. Quais foram as principais forças da empresa?
2. Quais são as fraquezas da Adams Corp.?
3. Desenvolva um plano de ação para Millman.
4. Cite alguns dos fatores importantes e algumas barreiras potenciais à implementação do plano.

**SUGESTÃO PARA CONDUÇÃO DO CASO**

1. Inicie a atividade fornecendo informações de como os trabalhos serão realizados e informe o tempo total previsto para realização da tarefa.
2. Solicite a um participante que administre o tempo.
3. Organize a turma em grupos e distribua as questões.
4. Os grupos deverão discutir as questões e apresentar proposta de um plano de ação para a Millman.
5. Depois da discussão em grupo, cada grupo deverá apresentar suas conclusões, juntamente com o plano de ação.

### **ENCERRAMENTO**

Faça o fechamento da atividade, listando as principais contribuições dos grupos e avalie, juntamente com os alunos, em que medida o estudo desse caso foi relevante para a aquisição ou aprimoramento dos conhecimentos e habilidades do grupo.