

## Recursos Humanos

### Questões

#### Questão 1

Você é o responsável pela definição do perfil do cargo de uma digitadora de computador. Para isso, como fonte de identificação de padrão de cargo, você utiliza :

1

mensura&ccedil;&atilde;o do trabalho.

Resposta Correta

1

estabelecimento participativo de metas.

Resposta Errada

1

question&aacute;rio de an&aacute;lise de

posi&ccedil;&atilde;o.

Resposta Errada

1

entrevista estruturada.

Resposta Errada

1

livros de registros de empregados.

Resposta Errada

#### Questão 2

<P>Um dos desafios da Moderna Administração de Pessoal e de Recursos Humanos diz respeito à qualidade de vida no trabalho.

<BR><BR>Sobre esta questão é correto afirmar que: <BR></P>

1

em geral, os esfor&ccedil;os para melhorar a qualidade de vida no trabalho procuram tornar os cargos mais produtivos e satisfat&oacute;rios.

Resposta Correta

1

embora sejam usadas muitas t&eacute;cnicas diferentes sob o t&iacute;tulo "qualidade de vida no trabalho," nenhuma delas acarreta a reformula&ccedil;&atilde;o dos cargos.

Resposta Errada

1

## Recursos Humanos

### Questões

cargos altamente especializados, nos quais n&atilde;o h&aacute; uma necessidade de identifica&ccedil;&atilde;o com as tarefas, proporcionam n&iacute;veis mais elevados de qualidade de vida no trabalho.

Resposta Errada

1

a qualidade de vida no trabalho n&atilde;o &eacute; afetada pela maneira como as tarefas s&atilde;o agrupadas na organiza&ccedil;&atilde;o.

Resposta Errada

1

elementos comportamentais n&atilde;o precisam ser considerados em projetos de cargo que busquem a alta qualidade de vida no trabalho.

Resposta Errada

### Questão 3

Você foi designado para fazer parte de uma comissão de cargos e salários, incumbida de rever as carreiras e o plano de cargos da organização. Para consolidar a carreira dos engenheiros, compete a você defender a opção por uma carreira em **<STRONG>Y</STRONG>**, substituindo a carreira por linha hierárquica que vem sendo praticada. Nesse sentido, você afirma que a carreira em **<STRONG>Y</STRONG>** é mais adequada porque:

1

os cargos gerenciais s&atilde;o mais importantes do que os cargos t&eacute;cnicos e, consequentemente, &eacute; natural que o profissional no topo de sua carreira ocupe um cargo gerencial.

Resposta Errada

1

com uma carreira flex&iacute;vel, qualquer mudança na estrutura da empresa gera grandes problemas na alocação das pessoas que ocupam cargos gerenciais.

Resposta Errada

1

ela valoriza o trabalho do generalista e satisfaz as

## Recursos Humanos

### Questões

necessidades organizacionais de expansão da amplitude administrativa.

Resposta Errada

1

ela permite um menor número de pessoas no topo da organização, sem que, necessariamente, seja aumentada a estrutura organizacional.

Resposta Errada

1

ela tem como pressuposto a mobilidade e a ascensão profissional do empregado pelo exercício de funções gerenciais ou de ocupações na sua área de especialidade.

Resposta Correta

### Questão 4

O planejamento estratégico de sua empresa prevê um aumento de trinta por cento da participação de mercado do seu produto carro-chefe nos próximos três anos. É fundamental que se repasse esta informação para a área de Recursos Humanos para que seja:

1

planejada a demanda futura de Recursos Humanos.

Resposta Correta

1

calculada a rotatividade de pessoal.

Resposta Errada

1

feito um inventário de aplicações de Recursos Humanos.

Resposta Errada

1

programada a política de férias.

Resposta Errada

1

analisada a taxa de absenteísmo organizacional.

Resposta Errada

## Recursos Humanos

### Questões

#### Questão 5

Recomenda-se que se faça um anúncio do tipo fechado para o recrutamento de um candidato quando queremos:

1

atrair poucos candidatos para o cargo.

Resposta Errada

1

receber currículos personalizados.

Resposta Errada

1

manter a confidencialidade do nome da empresa.

Resposta Correta

1

conhecer as inten&ccedil;&otilde;es salariais dos candidatos.

Resposta Errada

1

conhecer a habilidade redacional dos interessados.

Resposta Errada

#### Questão 6

Os funcionários de sua empresa chegam constantemente atrasados ao trabalho e às reuniões. Você deseja mudar este tipo de comportamento e, para tanto, decide aplicar a teoria do aprendizado com base em estímulos decorrente dos trabalhos de Skinner. Isso significa que você:

1

buscar&aacute; identificar, dentro da hierarquia de necessidades de seus funcion&aacute;rios, a que n&atilde;o estava sendo satisfeita.

Resposta Errada

1

buscar&aacute; compreender as inten&ccedil;&otilde;es para agir e as expectativas de resultados dos seus funcion&aacute;rios.

Resposta Errada

1

pesquisar&aacute; quais os fatores que precisam ser

## Recursos Humanos

### Questões

modificados na política de Recursos Humanos para que os funcionários se sintam mais comprometidos com o trabalho.

Resposta Errada

1

estabelecer; esquemas de reforço para que os funcionários cheguem na hora.

Resposta Correta

1

definir; junto com seus funcionários um plano de metas de pontualidade a serem alcançadas paulatinamente.

Resposta Errada

### Questão 7

<EM>"Somente pessoas carismáticas e com qualidades inatas podem transformar-se em grandes líderes".</EM> Essa afirmação não caracteriza a linguagem administrativa moderna da teoria da liderança porque:

1

hoje, acredita-se que líderes são pessoas comuns que aprendem habilidades comuns, mas que no seu conjunto formam uma pessoa incomum.

Resposta Correta

1

a teoria gerencial moderna concentra suas ações mais na explicação da natureza da liderança do que na tentativa de propor alternativas que transformem dirigentes em líderes.

Resposta Errada

1

a aceitação de que a liderança inata conduz a estudos sobre a transformação de características de liderança efetiva em alternativas de comportamento gerencial a serem ensinadas aos gerentes.

## Recursos Humanos

### Questões

Resposta Errada

1

a lideran&ccedil;a &eacute; vista como dependente das condições organizacionais, ou seja, do contexto exclusivamente interno no qual o líder está inserido.

Resposta Errada

1

as características de liderança são universais e aplicáveis a qualquer tipo de pessoa e de organização.

Resposta Errada

### Questão 8

Você é o responsável pela seleção de dez estagiários para a sua empresa. Para tomar esta decisão você opta pela técnica de entrevista estruturada. A maior vantagem desse tipo de entrevista é:

1

dar oportunidade a discernir melhor as diferenças entre os candidatos.

Resposta Errada

1

melhorar a confiabilidade do processo de entrevista.

Resposta Correta

1

permitir que se criem perguntas &grave; medida que a entrevista prossegue, gerando uma conversa&ccedil;&tilde;o amistosa.

Resposta Errada

1

permitir a identificação da capacidade de o candidato resolver problemas.

Resposta Errada

1

permitir que se verifique como o candidato reagir&aacute; sob press&atilde;o.

Resposta Errada

## Recursos Humanos

### Questões

#### Questão 9

Você vem recebendo queixas no atendimento aos clientes da sua empresa e, por isto, elaborou um programa de desenvolvimento para mudança comportamental e atitudinal de seus atendentes.<BR><BR>Para avaliar os resultados deste programa você buscou identificar:

1

qu&atilde;o bem utilizados foram os recursos financeiros.

Resposta Errada

1

como o programa trouxe mudan&ccedil;a de

comportamento aos treinados.

Resposta Correta

1

a rea&ccedil;&atilde;o dos treinados ao programa e o

seu aprendizado.

Resposta Errada

1

a rea&ccedil;&atilde;o dos treinados com

rela&ccedil;&atilde;o ao conte&uacute;do desenvolvido.

Resposta Errada

1

a rea&ccedil;&atilde;o dos treinados quanto aos

m&eacute;todos utilizados.

Resposta Errada

#### Questão 10

Você é designado para implementar um processo de mudança na sua empresa, mas os seus funcionários apresentam resistências psicológicas e emocionais. As opções abaixo apresentam atitudes e sentimentos dos empregados que caracterizam a sua resistência psicológica à mudança, à EXCEÇÃO de uma. Assinale-a.

1

H&aacute; um julgamento de que as mudan&ccedil;as  
podem amea&ccedil;ar a seguran&ccedil;a dos  
funcion&aacute;rios.

Resposta Errada

1

Os funcion&aacute;rios, como as pessoas em geral,  
t&ecirc;m medo do desconhecido.

## Recursos Humanos

### Questões

Resposta Errada

1

O c&acute;digo de &eacute;tica da nova

administra&ccedil;&tilde;o n&atilde;o &eacute; aceito.

Resposta Correta

1

A lideran&ccedil;a empresarial que est&aacute;

implantando a mudan&ccedil;a n&atilde;o inspira

confian&ccedil;a.

Resposta Errada

1

A manuten&ccedil;&tilde;o da situa&ccedil;&tilde;o

atual &eacute; mais f&aacute;cil e confort&aacute;vel.

Resposta Errada

### Questão 11

Na BETA S.A., empresa que explora produtos químicos, o Diretor Superintendente Joel Matoso percebeu que seus funcionários estavam desmotivados e não comprometidos com os resultados do seu trabalho. Para diagnosticar melhor as causas desse clima organizacional, ele fez uma pesquisa na qual identificou que as necessidades sociais do grupo não estavam sendo satisfeitas. Para minimizar tal problema ele deverá:

1

aumentar a qualidade das refei&ccedil;&otilde;es e a

dura&ccedil;&tilde;o dos intervalos para descanso.

Resposta Errada

1

aumentar o conforto das instala&ccedil;&otilde;es e

melhorar a ilumina&ccedil;&tilde;o no ambiente de

trabalho.

Resposta Errada

1

analisar o processo de trabalho e aumentar os

sal&aacute;rios e os benef&iacute;cios.

Resposta Errada

1

implementar um programa que aumente a estabilidade

dos funcion&aacute;rios na organiza&ccedil;&tilde;o.

## Recursos Humanos

### Questões

Resposta Errada

1

desenvolver um programa de participação&atilde;o  
do grupo na solução&atilde;o dos problemas do  
trabalho.

Resposta Correta

#### Questão 12

Miguel Sousa, dono de uma média empresa de informática, tem consciência de que a produtividade organizacional está intimamente relacionada à qualificação dos seus funcionários. Para isto, contrata um profissional de Treinamento e Desenvolvimento (T&D) de Recursos Humanos, que deverá:

1

adotar o estilo &ldquo;deixe que eu fa&ccedil;o para  
você&ecirc;&rdquo;, isto &eacute;, de executor de tarefas.

Resposta Errada

1

adotar o estilo de baixa assertividade perante as  
&aacute;reas usu&aacute;rias de T&D.

Resposta Errada

1

conhecer de perto a realidade de trabalho &agrave; qual  
ele deve dar apoio.

Resposta Correta

1

centralizar e apoiar os processos de mudança&ccedil;a da  
empresa e dos indiv&iacute;duos que nela trabalham.

Resposta Errada

1

exercer um papel de incentivador da  
elevação&ccedil;&atilde;o do grau de conformidade dos  
funcionários &agrave;s tarefas que devem  
desempenhar.

Resposta Errada

#### Questão 13

Você é gerente de Recursos Humanos de um banco de investimentos que exige um perfil de funcionário competitivo, agressivo e dinâmico.

Para a seleção de um trainee, após uma pré-seleção baseada em análise dos currículos, você considera mais vantajoso convidar os

## Recursos Humanos

### Questões

candidatos para um(a):

1

teste eminentemente objetivo, que confirme as habilidades t&acute;cnicas e emocionais do candidato e permita a identifica&ccedil;&atilde;o da sua capacidade para resolver problemas

Resposta Errada

1

entrevista r&acute;pida, de cinco minutos, para que se confirmem os dados escritos no curr&iacute;culo, oferecendo uma oportunidade para maiores discernimentos quanto &agrave;s diferen&ccedil;as entre os candidatos.

Resposta Errada

1

entrevista estruturada, que permite que se criem perguntas subjetivas &agrave; medida que a entrevista prossegue, gerando uma conversa&ccedil;&atilde;o amistosa.

Resposta Errada

1

entrevista destress com perguntas argumentativas e provocativas, o que permite verificar como o candidato reagir&acute; sob press&atilde;o.

Resposta Correta

1

entrevista padronizada para facilitar a confiabilidade de informa&ccedil;&otilde;es e o enquadramento do candidato.

Resposta Errada

### Questão 14

Com o intuito de melhorar a mensuração dos retornos dos investimentos realizados em Treinamento e Desenvolvimento (T&D), o Diretor de RH da Companhia ROBI COMB criticou o seu gerente alegando que a empresa não estava avaliando bem os seus programas na área. Após estudar melhor o assunto, o gerente constatou que a forma mais precisa de caracterizar os objetivos de uma avaliação é:

## Recursos Humanos

### Questões

1

analisar o aprendizado dos participantes do programa aplicando testes de conhecimento e entrevistas em profundidade.

Resposta Errada

1

verificar a efici&ecirc;ncia com que foram utilizados os recursos de T&amp;D, compatibilizando os gastos realizados com os lucros obtidos.

Resposta Errada

1

verificar a rea&ccedil;&atilde;o dos treinados com rela&ccedil;&atilde;o ao conte&uacute;do desenvolvido e aos m&eacute;todos utilizados.

Resposta Errada

1

identificar a rea&ccedil;&atilde;o dos treinados ao programa, o seu aprendizado, as mudan&ccedil;as de comportamento geradas e seu reflexo na implementa&ccedil;&atilde;o das metas organizacionais.

Resposta Correta

1

produzir gr&aacute;ficos com medidas do desempenho dos instrutores, da qualidade do material did&aacute;tico e da atua&ccedil;&atilde;o da equipe log&iacute;stica da empresa.

Resposta Errada

### Questão 15

O seu chefe elaborou um **sistema de remuneração** para a empresa, levando em consideração os cinco fatores abaixo. Qual deles **NÃO** se aplica a esse sistema?

1

Oferta e demanda de m&atilde;o-de-obra da empresa.

Resposta Errada

1

Determina&ccedil;&otilde;es dos sindicatos trabalhistas.

## Recursos Humanos

### Questões

Resposta Errada

1

Capacidade de pagamento da empresa e sua produtividade.

Resposta Errada

1

Matriz de incidente crítico de desempenho.

Resposta Correta

1

Regulamentações governamentais.

Resposta Errada

### Questão 16

Você está interessado em participar de um programa de desenvolvimento gerencial sobre técnicas de liderança. Seu chefe não quer autorizá-lo e argumenta que “**a liderança é fruto de qualidades inatas, e não produto de habilidades e conhecimentos apreendidos**”

1

a concepção de liderança que você tem se baseia na teoria de características da liderança, a qual é uma teoria gerencial que focaliza o indivíduo, ao invés das tarefas.

Resposta Errada

1

a liderança tem duas dimensões – orientação para tarefas e para indivíduos – e não pode ser totalmente explicada nem pela abordagem gerencial nem pela abordagem das características da liderança.

Resposta Correta

1

a liderança é a solução para os problemas gerenciais, e precisa respeitar a abordagem gerencial, as características universais dos trabalhadores e a natureza da organização.

Resposta Errada

## Recursos Humanos

### Questões

1

os tipos de comportamento dependem do grau de autoridade inerente ao cargo e do grau de liberdade dispon&iacute;vel num cont&iacute;nuo de padr&otilde;es de lideran&ccedil;a.

Resposta Errada

1

os estilos de lideran&ccedil;a s&atilde;o inatos, flex&iacute;veis e n&atilde;o podem ser aprendidos, mas os gerentes podem mudar a mescla de orienta&ccedil;&atilde;o para tarefa e orienta&ccedil;&atilde;o para funcion&aacute;rio conforme a situa&ccedil;&atilde;o o exigir.

Resposta Errada

### Questão 17

O fundador da Action Instruments, Jim Pinto, costumava dizer que: “Nós estamos construindo um capitalismo com coração”. Segundo ele, sua em

1

os administradores que sentem seus valores compat&iacute;veis com os da organiza&ccedil;&atilde;o s&atilde;o menos confiantes de que estar&atilde;o no futuro trabalhando para o mesmo empregador.

Resposta Errada

1

a percep&ccedil;&atilde;o da estreita rela&ccedil;&atilde;o entre os valores pessoais e organizacionais aumenta a consci&ecirc;ncia e o entendimento dos valores da organiza&ccedil;&atilde;o, o que, por sua vez, leva a maior influ&ecirc;ncia junto aos superiores, colegas e subordinados.

Resposta Correta

1

em geral, os objetivos de uma organiza&ccedil;&atilde;o s&atilde;o vistos como menos importantes por aqueles que sentem que existe um alinhamento entre os seus valores e os da companhia.

## Recursos Humanos

### Questões

Resposta Errada

1

quanto maior a compatibilidade entre valores pessoais e organizacionais, menor a tendência a concordar que os valores organizacionais são guiados por altos padrões éticos.

Resposta Errada

1

&grave; medida que os administradores percebem que seus valores são compatíveis com os da organização, eles tendem a sentir que as pressões do trabalho afetam substancialmente suas vidas fora dele.

Resposta Errada

### Questão 18

Interessado em investigar os diferentes sistemas de valores nacionais e de que forma eles interagem com os sistemas de valores organizacionais, Geert Hofstede realizou uma ampla pesquisa durante quinze anos, envolvendo 53 países, e argumentou: “uma desconsideração per-

1

as diferenças no caráter nacional podem ter impacto direto sobre as práticas e relacionamentos no trabalho.

Resposta Errada

1

considerando que as organizações desenvolvem suas próprias culturas e seus sistemas de valores predominantes, as subsidiárias estrangeiras de organizações multinacionais acabam por desenvolver uma cultura híbrida, refletindo a cultura organizacional internacional e a cultura nacional local.

Resposta Errada

1

o caráter nacional &acute; unimodal, ou seja, todas as pessoas de um certo país têm

## Recursos Humanos

### Questões

necessariamente as características associadas à cultura, o que facilita a transferibilidade das práticas gerenciais.

Resposta Correta

1

estudos comparativos de diversas culturas em organizações semelhantes sugerem que os funcionários das diferentes sociedades podem ter expectativas bem diferentes sobre o trabalho e a satisfação que dele obtém.

Resposta Errada

1

em multinacionais bem integradas com uma forte cultura pode-se verificar grande similaridade entre os seus membros, apesar de origens raciais diferentes.

Resposta Errada

### Questão 19

O título impresso no cartão de visitas de Joel Silva era “gerente de produção”, cargo no qual ele tinha mais de 30 subordinados, que comandava em

1

Estabeleceria um programa contínuo que buscasse identificar e satisfazer as necessidades, os desejos e as expectativas dos empregados.

Resposta Correta

1

Estabeleceria um modelo de modificação do comportamento embasado num esquema de reforço intermitente.

Resposta Errada

1

Estabeleceria um sistema de ameaças ou coações para que o trabalho fosse realizado acoplado a um sistema de recompensas a todos no fim do ano.

Resposta Errada

1

## Recursos Humanos

### Questões

Implementaria uma política de elogios e reforço contínuo embasada na teoria de condicionamento operante.

Resposta Errada

1

Permitiria que os empregados definissem a sua política de recompensas e punições segundo os seus valores e suas prioridades. <br/><br/>

Resposta Errada

### Questão 20

Após uma entrevista de seleção para a empresa ALFA, João foi informado que não seria admitido para o cargo de gerente, por não possuir habilidades interpessoais e de comunicação fundamentais para desempenhar a função. Assim, quanto a João, a entrevistadora alegou que

1

o seu conhecimento de erros de propensão em avaliação de desempenho não era suficiente para uma boa auditoria de Recursos Humanos.

Resposta Errada

1

a sua especialização em Sistemas de Informação não favorecia a comunicação interfuncional na empresa.

Resposta Errada

1

ele tinha dificuldades em reconhecer questões complexas e resolver problemas para beneficiar da organização.

Resposta Errada

1

<p>ele tinha dificuldades em trabalhar em equipe, dividir as informações com os outros e ensinar as pessoas a aprender. </p>

Resposta Correta

1

ele não conseguia considerar os objetivos e as

## Recursos Humanos

### Questões

estratégias gerais da empresa nas interações entre as diferentes partes da organização.

Resposta Errada

#### Questão 21

Você é responsável pela execução de um programa de treinamento de uma organização e aprendeu que, quanto às técnicas a serem usadas neste treinamento, não existe uma que seja sempre a melhor. O melhor método depende da combinação de alguns fatores que precisam ser avaliados em cada situação, e entre os quais citam-se: I -efetividade em termos de custo; II- princípios de aprendizagem; III -medidas subjetivas; IV- escalas de comportamento; V -adequação das instalações; VI- conteúdo desejado do programa; VII -preferências e capacidades do treinando e do treinador. Os fatores corretos são: <BR><BR>

1

I, IV, V e VI apenas.

Resposta Errada

1

II, III, IV e VII apenas.

Resposta Errada

1

II, III, VI e VII apenas

Resposta Errada

1

I, II, III, VI e VII apenas.

Resposta Errada

1

I, II, V, VI e VII apenas.

Resposta Correta

#### Questão 22

A organização Delatel exercia o controle dos seus funcionários quase que exclusivamente através de mecanismos burocráticos, por meio de procedimentos operacionais padronizados, regras, regulamentações e supervisão cerrada. Um consultor da empresa disse que ela estava perdendo produtividade e que para reverter este quadro precisaria fazer uma reestruturação através de um enxugamento downsizing para eliminar de forma planejada cargos e níveis hierárquicos. Para implementar as suas demissões a organização optou por um programa de demissão voluntária, mas isto gerou o seguinte problema:

1

a administração não conseguiu enfocar a melhoria de um elemento de cada vez, de modo que a mudança fosse um

## Recursos Humanos

### Questões

processo cumulativo.

Resposta Errada

1

a empresa, com esta diretriz de Recursos Humanos,  
estimulou a saída dos funcionários mais qualificados.

Resposta Correta

1

os funcionários que saíram apresentaram um  
comportamento de síndrome do sobrevivente, o que  
afetou a empresa como um todo.

Resposta Errada

1

os funcionários que ficaram passaram a trabalhar dentro  
de um quadro orientado de valores que faz oposição ao  
controle autoritário.

Resposta Errada

1

foram demitidas as pessoas que não tinham mais  
motivação para a mudança, o que aumentou a  
responsabilidade dos que permaneceram.

Resposta Errada

### Questão 23

Você estudou o sistema de classificação da Hewlett-Packard que exige que o gerente coloque 10% de seus funcionários na categoria "excepcional", 40% na categoria "muito bom", 40% na categoria "bom" e 10% na categoria "inaceitável". Com base neste modelo você sugere que a sua empresa introduza a escala de classificação como método de avaliação de desempenho orientado para o passado. Isto significa que será solicitado ao avaliador que:

1

escolha a declara&ccedil;&tilde;o mais descritiva em  
cada par de declara&ccedil;&otilde;es sobre o empregado  
que est&aacute; sendo classificado.

Resposta Errada

1

introduza teste de conhecimento ou aptid&otilde;es e  
observa&ccedil;&otilde;es de potencial para todas as  
fun&ccedil;&otilde;es.

## Recursos Humanos

### Questões

Resposta Errada

1

registre as declara&ccedil;&otilde;es que descrevem o potencial do empregado, em rela&ccedil;&atilde;o ao perfil do cargo.

Resposta Errada

1

v&aacute; para o campo junto com um representante especializado do &oacute;rg&atilde;o de Recursos Humanos e acompanhe os supervisores em suas classifica&ccedil;&otilde;es.

Resposta Errada

1

proporcione uma avalia&ccedil;&atilde;o subjetiva do desempenho de um indiv&iacute;duo, ao longo de uma escala que vai do n&iacute;vel mais baixo ao mais alto.

Resposta Correta

### Questão 24

Depois de um grande crescimento que durou mais de quinze anos, a empresa Barckley atravessa uma crise que abala profundamente seus funcionários. Todos os planos e esforços canalizam-se para os departamentos operacionais: vendas, produção e marketing. Isso provoca certo amargor nos setores administrativos, de finanças, pessoal e informática. Afinal, foram eles que, nos dois últimos anos, por inúmeras vezes soaram os alarmes para avisar dos perigos em que incorria este ou aquele comportamento e propuseram planos alternativos. Para tratar deste conflito organizacional, o diretor presidente da empresa deverá optar por uma **estratégia de intervenção de poder**:

1

considere a causa do conflito, embora ignore metas prioritárias, ou seja, a organização em geral.

Resposta Errada

1

satisfaça, pelo menos parcialmente, a posição de marketing, embora não trate das causas verdadeiras do conflito.

Resposta Errada

1

imponha uma solução que, a curto prazo, resolva o

## Recursos Humanos

### Questões

problema, mas que provavelmente deixará um resíduo de ressentimento nos funcionários.

Resposta Correta

1

procure alcançar a harmonia na organização, tratando o problema superficialmente e negando a sua importância para a organização.

Resposta Errada

1

ignore totalmente o problema, acreditando que, assim, este simplesmente "desaparecerá".

Resposta Errada

### Questão 25

Você é gerente de Recursos Humanos de uma média empresa que está preocupada com reivindicações trabalhistas e exigências dos sindicatos. Para prevenir possíveis conflitos, você elabora para a diretoria um programa de enriquecimento de cargos. Na defesa do projeto você argumenta que o enriquecimento do cargo traz vantagens, tanto para a empresa como para o empregado, porque pode:

1

aumentar a motivação do pessoal em face da necessidade de todos os indivíduos assumir riscos e enfrentar novas oportunidades através das estandardizações do processo e dos resultados do trabalho.

Resposta Errada

1

facilitar o ajustamento mútuo da coordenação do trabalho através de processos simples de comunicação informal, enquanto o controle permanece nas mãos do gerente.

Resposta Errada

1

gerar menor absenteísmo em virtude do comprometimento e sentimento de responsabilidade no cargo, quando o empregado não se sente explorado pela empresa com a imposição

## Recursos Humanos

### Questões

de um trabalho mais difícil.

Resposta Correta

1

gerar maior rotação de pessoal garantindo a multifuncionalidade e a ambiguidade das funções no nível operacional.

Resposta Errada

1

gerar maior produtividade diminuindo o conflito;ntimo relacionado à dificuldade em assimilar novas atribuições e responsabilidades e facilitando a supervisão direta.

Resposta Errada

### Questão 26

O gerente geral do HOSPITAL CORAÇÃO DE OURO descreveu a um entrevistador o seu estilo de liderança como uma mistura de todos os estilos. "Em alguns momentos, sou um ditador, digo aos meus subordinados o que fazer. Em outros, sou um modelo de função, lidero pelo exemplo. Nesse ambiente, geralmente deixo que as pessoas participem ... Gosto muito da idéia da participação, mas numa situação crítica, automaticamente me torno autocrático." Este chefe defende a abordagem situacional da liderança. A justificativa correta para defender essa abordagem é a seguinte:

1

o líder que tem poder de competência & respeitado porque possui conhecimentos ou certas habilidades nas quais as pessoas acreditam.

Resposta Errada

1

a liderança através do poder de referência e de coerção exige fazer com que as tarefas sejam desempenhadas para garantir que a unidade de trabalho ou a organização atinjam suas metas.

Resposta Errada

1

as características pessoais definem o poder legítimo de um líder e são:

## Recursos Humanos

### Questões

consideradas mais importantes que o seu real comportamento na tomada de decisão.

Resposta Errada

1

as características de personalidade de fato distinguem os líderes eficazes das outras pessoas pelo seu empenho, motivação, integridade, autoconfiança e conhecimento do negócio.

Resposta Errada

1

não existem traços e comportamentos universalmente importantes, pois comportamentos eficazes variam de uma situação para outra e o líder deve primeiro analisar a situação e depois decidir o que fazer.

Resposta Correta

### Questão 27

Ricardo Cruz fazia uma carreira brilhante numa subsidiária de uma multinacional, quando foi transferido para a matriz. Apesar de falar o idioma da empresa-mãe com fluência, ele teve dificuldade de linguagem na comunicação entre culturas. Ele enfrentou problema em virtude das barreiras causadas:

1

pela semântica: as palavras implicavam diferentes significados em idiomas diferentes afetando as suas negociações.

Resposta Errada

1

pela semelhança entre percepções: usar um estilo pessoal, informal numa situação em que se espera um estilo mais formal, pode ser embarrado e desagradável.

Resposta Errada

1

pela diferença de percepção:

## Recursos Humanos

### Questões

&acute; preciso pressupor diferen&ccedil;as at&acute;  
as semelhan&ccedil;as sejam provadas e, ent&atilde;o,  
tratar as interpreta&ccedil;&otilde;es como uma  
hip&oacute;tese funcional.

#### Resposta Correta

1

pelas diferen&ccedil;as de tom: pessoas que falam  
idiomas diferentes realmente v&ecirc;em o mundo de  
formas diferentes, e era preciso enfatizar mais a  
descri&ccedil;&otilde;o do que a  
interpreta&ccedil;&otilde;o ou a avalia&ccedil;&otilde;o.

#### Resposta Errada

1

pelas conota&ccedil;&otilde;es das palavras: ele  
percebeu que palavras significam coisas diferentes para  
pessoas diferentes e era preciso praticar a empatia.

#### Resposta Errada

### Questão 28

Janaina foi trabalhar numa empresa moderna que utiliza a avaliação de 360 graus como técnica de avaliação de desempenho. Isso significa que , nesta empresa, a avaliação de desempenho é feita:

1

por cada pessoa que, para evitar a subjetividade  
impl&iacute;cita no processo, toma por bases algumas  
refer&ecirc;ncias como crit&eacute;rios.

#### Resposta Errada

1

por todos os elementos que mant&eacute;m alguma  
intera&ccedil;&otilde;o com o avaliado, de forma circular.

#### Resposta Correta

1

pela pr&oacute;pria equipe de trabalho que se torna  
respons&aacute;vel pelas defini&ccedil;&otilde;o de  
metas e objetivos a alcan&ccedil;ar.

#### Resposta Errada

1

## Recursos Humanos

### Questões

pelo gerente de linha ou supervisor, com  
acess&oacute;ria do &acute;rg&atilde;o de RH.

Resposta Errada

1

pelo gerente, que funciona como o elemento de guia e  
orienta&ccedil;&atilde;o, e pelo funcion&aacute;rio, que  
avalia o seu desempenho em fun&ccedil;&atilde;o da  
retro&ccedil;&atilde;o fornecida pelo gerente.

Resposta Errada

### Questão 29

A empresa ALFA definiu uma estratégia de modificação de comportamento de seus empregados baseada em reforço positivo. Para tanto essa empresa:

1

optou por condicionar uma parcela significativa da  
remunera&ccedil;&atilde;o dos vendedores &grave;  
satisfa&ccedil;&atilde;o dos clientes.

Resposta Errada

1

colocou um empregado &grave; prova por causa do  
excesso de faltas e, ap&oacute;s vinte dias consecutivos  
de ida ao trabalho, premiou o empregado removendo a  
prova.

Resposta Errada

1

demitiu todos os empregados que faltaram mais de vinte  
dias consecutivos, o que serviu de exemplo aos demais.

Resposta Errada

1

premiou os empregados com bom desempenho,  
deixando de aplicar san&ccedil;&otilde;es  
desconfort&aacute;veis.

Resposta Correta

1

buscou direcionar os comportamentos desej&aacute;veis  
por meio da defini&ccedil;&atilde;o dos valores da

## Recursos Humanos

### Questões

empresa.

Resposta Errada

#### Questão 30

Maria do Carmo utilizou os princípios da teoria da aprendizagem tanto no desenho como na implementação de um programa de treinamento e desenvolvimento de Recursos Humanos para sua empresa:

1

considerou os critérios de seleção dos treinados para escolher os instrumentos de avaliação a serem aplicados no final do treinamento.

Resposta Errada

1

buscou padrões que pudessem proporcionar aos treinandos uma média de sua capacidade.

Resposta Errada

1

evitou o pragmatismo, para que o treinando pudesse abstrair-se da realidade e idealizar a sua prática.

Resposta Errada

1

evitou informar aos treinandos o que esperava como resultado do treinamento para que ficasse mais a vontade.

Resposta Errada

1

privilegiou para que se participassem do treinamento pessoas que estavam motivadas a aprender.

Resposta Correta

#### Questão 31

Na fusão entre duas grandes empresas houve duas condições que caracterizaram o quadro de pessoal: (1) a demanda excedeu a oferta para cargos operacionais, (2) a oferta excedeu a demanda para cargos de chefias intermediárias. Você é responsável pelo planejamento estratégico de Recursos Humanos da empresa resultante da fusão e, portanto, realizou:

1

um programa de demissões voluntárias, desligamentos e cortes de salários para as

## Recursos Humanos

### Questões

chefias intermediarias.

Resposta Correta

1

um programa de demiss&otilde;es volunt&aacute;rias,  
desligamentos e cortes de sal&aacute;rios para cargos  
operacionais.

Resposta Errada

1

um programa de compartilhamento de trabalho e  
hor&aacute;rios reduzidos para cargos operacionais

Resposta Errada

1

um programa de utiliza&ccedil;&tilde;o de pessoal  
tempor&aacute;rio e de horas extras para as chefias  
intermediarias

Resposta Errada

1

um rod&iacute;zio de fun&ccedil;&otilde;es tanto para as  
chefias intermediarias quanto para cargos operacionais.

Resposta Errada

### Questão 32

Berenice Dantas quer reformular a política de remuneração de sua empresa introduzindo um programa de remuneração variável. Ela justifica a escolha com base nos seguintes argumentos:

1

facilita o equilíbrio interno (coerência dos salários dentro  
da organização) e o equilíbrio externo (coerência dos  
salários dentro da organização com o mercado)

Resposta Errada

1

homogeneiza e padroniza os salários dentro da  
organização e facilita a administração dos salarios e seu  
controle centralizado

Resposta Errada

1

ajusta a remuneração às diferenças individuais das

## Recursos Humanos

### Questões

pessoas e ao alcance de metas e resultados

Resposta Correta

1

focaliza a execução das tarefas e a busca de eficiência, funcionando como elemento de conservação da rotina e do *status quo*

Resposta Errada

1

afeta diretamente os custos fixos da organização, incentivando o espírito empreendedor e a aceitação de riscos e responsabilidades.

Resposta Errada

### Questão 33

A questão abaixo contém duas afirmações. Em relação a elas marque a alternativa correta: <BR><BR>Uma organização está mais preparada para lidar com um contexto de mudanças quando seus membros têm o direito de exprimir suas diferenças <BR>PORQUE <BR>a expressão das diferenças dos membros de uma organização deve possibilitar a resolução de seus conflitos dentro dela.

1

se as duas afirma&ccedil;&otilde;es s&atilde;

verdadeiras e a segunda justifica a primeira.

Resposta Errada

1

se as duas afirma&ccedil;&otilde;es s&atilde;

verdadeiras e a segunda n&atilde;o justifica a primeira.

Resposta Correta

1

se a primeira &eacute; verdadeira e a segunda &eacute;

falsa.

Resposta Errada

1

se a primeira &eacute; falsa e a segunda &eacute;

verdadeira.

Resposta Errada

1

se as duas s&atilde;o falsas.

Resposta Errada

## Recursos Humanos

### Questões

#### Questão 34

<P>A questão abaixo contém duas afirmações. Em relação a ela marque a alternativa correta:</P>

<P>A avaliação de reação aplicada ao final de um programa de treinamento não avalia a eficácia desse programa <BR>PORQUE <BR>a eficácia de um programa de treinamento é avaliada a partir dos objetivos alcançados face aos pretendidos. <BR></P>

1

se as duas afirmações são verdadeiras e a segunda justifica a primeira.

Resposta Correta

1

se as duas afirmações são verdadeiras e a segunda não justifica a primeira.

Resposta Errada

1

se a primeira é verdadeira e a segunda é falsa.

Resposta Errada

1

se a primeira é falsa e a segunda é verdadeira.

Resposta Errada

1

se as duas são falsas.

Resposta Errada

#### Questão 35

Uma empresa acaba de instituir um programa de remuneração por habilidades e competências. A ação prioritária de gestão de recursos humanos na implementação desse programa será :

1

ampliar o sistema de benefícios.

Resposta Errada

1

mudar as técnicas de seleção.

Resposta Errada

1

reduzir o quadro de pessoal.

Resposta Errada

1

## Recursos Humanos

### Questões

alterar as descri&ccedil;&otilde;es de cargo.

Resposta Errada

1

criar o planejamento de carreira.

Resposta Correta

### Questão 36

<P>Analise os seguintes aspectos, relacionados à área de Recursos Humanos:</P>

<P>I – nível de competência gerencial instalado na empresa; <BR>II – cultura organizacional; <BR>III – política de recrutamento e seleção da empre

1

I ,II e V.

Resposta Errada

1

I ,II e VI.

Resposta Correta

1

I , III e IV.

Resposta Errada

1

II ,V e VI.

Resposta Errada

1

III , IV e V.

Resposta Errada

### Questão 37

Uma empresa de grande porte, após passar por um processo de reestruturação, decidiu rever o seu sistema de remuneração. Você é o gerente de Recursos Humanos da empresa e foi solicitado a propor um sistema de remuneração estratégica, que alinha os objetivos profissionais individuais com os da organização. O sistema proposto deverá:

1

oferecer n&iacute;veis salariais acima do n&iacute;vel da concorr&ecirc;ncia.

Resposta Errada

1

ampliar o pacote de benef&iacute;icios.

Resposta Errada

## Recursos Humanos

### Questões

1

introduzir a remuneração&ccedil;&atilde;o por habilidades e compet&ecirc;ncias para os cargos administrativos.

Resposta Errada

1

contemplar v&aacute;rias alternativas de remunera&ccedil;&atilde;o que privilegiem o desempenho.

Resposta Correta

1

basear-se nas descri&ccedil;&otilde;es de cargo.

Resposta Errada

### Questão 38

Para que uma empresa possa se configurar como uma organização de aprendizagem, ela precisa:

1

revisar os requisitos b&aacute;sicos dos cargos.

Resposta Errada

1

alinhar sua pol&iacute;tica de remunera&ccedil;&atilde;o com o mercado.

Resposta Errada

1

criar estrat&eacute;gias de marketing.

Resposta Errada

1

privilegiar a remunera&ccedil;&atilde;o funcional.

Resposta Errada

1

investir em forma&ccedil;&atilde;o de lideran&ccedil;a.

Resposta Correta

### Questão 39

A empresa Alfa vem enfrentando problemas de competitividade. Como alternativa de racionalização de custos, optou por trocar seus fornecedores, obtendo matéria-prima mais barata. Os custos de produção diminuíram, mas a empresa passou a enfrentar um grande volume de reclamações referentes à queda na qualidade dos produtos, comprometendo ainda mais sua posição no mercado. A gerência de Recursos Humanos decidiu propor um programa interno de treinamento para solucionar o problema de qualidade dos produtos. O modo

## Recursos Humanos

### Questões

como essa decisão foi tomada é:

1

adequado porque a queda da qualidade de produtos/serviços foi fruto do desempenho dos funcionários.

Resposta Errada

1

adequado porque é papel do profissional de Recursos Humanos garantir a qualidade dos produtos/serviços.

Resposta Errada

1

adequado porque, quando a questão é a qualidade, treinamento é a solução.

Resposta Errada

1

inadequado porque o levantamento de necessidades de treinamento não considerou todos os fatores que podem ter gerado a queda de qualidade dos produtos.

Resposta Correta

1

inadequado porque o treinamento implicaria custos que podem agravar os problemas de competitividade da empresa.

Resposta Errada

### Questão 40

Paulo, Gerente do Departamento Financeiro da empresa Balanços S.A., recebeu a incumbência de escolher entre Marcos e Lúcia, dois de seus subordinados, aquele que seria promovido ao cargo de Chefe do Setor Orçamentário da empresa. Alinhado às abordagens mais avançadas de gerenciamento de pessoas, Paulo decidiu pela promoção de Lúcia. Ela tem demonstrado ser proativa, possuir capacidade de liderança e de delegação, além de sólida formação acadêmica e habilidade interpessoal. Os insumos relevantes à tomada de decisão de Paulo foram orientados para valorização do fator:

1

experiência.

Resposta Errada

## Recursos Humanos

### Questões

1	
competência.	
Resposta Correta	
1	
visão de mercado.	
Resposta Errada	
1	
cumprimento das rotinas de trabalho.	
Resposta Errada	
1	
tempo de permanência no cargo.	
Resposta Errada	

### Questão 41

O Grupo Lazer S.A., que atua no setor hoteleiro, resolveu investir em educação, criando uma universidade corporativa de serviços. Essa decisão foi baseada na premissa de que a universidade corporativa cresce em importância, nos dias atuais, em função:

1	
da necessidade de padronização&tilde;o das atividades operativas e comerciais.	
Resposta Errada	
1	
da determinação&tilde;o legal que incentiva a forma&tilde;o do trabalhador.	
Resposta Errada	
1	
do aumento de rotatividade de seu corpo funcional e redu&tilde;o do absente&iacute;simo.	
Resposta Errada	
1	
do desenvolvimento de novas tecnologias e da r&acute;pida obsolesc&ecirc;ncia dos conhecimentos organizacionais.	
Resposta Correta	
1	
da maior flexibilização&tilde;o das relações de trabalho e da jornada laboral.	

## Recursos Humanos

### Questões

Resposta Errada

#### Questão 42

A Direção de um banco comercial de porte médio, visando a obter vantagem competitiva, decidiu implementar um novo sistema de remuneração, baseado em resultados. O modelo vincula a remuneração ao alcance de metas prénegociadas, previamente negociadas de tal forma que as metas individuais são alinhadas às grupais, que, por sua vez, são desdobradas das metas empresariais. Essa forma de remuneração constitui um poderoso aliado do desempenho organizacional porque:

1

utiliza modelos padronizados que podem ser aplicados a diferentes ramos de atividades.

Resposta Errada

1

possibilita o maior comprometimento com os objetivos organizacionais.

Resposta Correta

1

independe da cultura organizacional, pois o valor da recompensa é baseado no cargo ocupado.

Resposta Errada

1

é de fácil modelagem, pois prescinde de indicadores de desempenho

Resposta Errada

1

é concebida sob a ótica de resultados igualitários.

Resposta Errada

#### Questão 43

Fernanda, Gerente de Desenvolvimento da Seta S.A., resolveu adotar ensino via Internet (e-learning) como tecnologia educacional, além dos programas de treinamento já existentes. Tal decisão foi baseada em resultados obtidos junto a empresas que substituíram os métodos tradicionais de aprendizagem pelo e-learning. Para sua surpresa, os resultados alcançados pelo novo método não foram satisfatórios. Esse tipo de insucesso ocorre devido à inexistência, na empresa, de:

1

uma matriz de incidentes críticos.

Resposta Errada

1

## Recursos Humanos

### Questões

cultura organizacional favorável.

Resposta Correta

1

instrutores com formação em tecnologia da informação.

Resposta Errada

1

computadores de última geração.

Resposta Errada

1

vinculado ao mérito todo de aprendizagem a recompensas financeiras.

Resposta Errada

### Questão 44

Uma empresa de pesquisa do setor agro-industrial tem sofrido uma significativa evasão de técnicos de elevada competência. Da análise dos levantamentos das causas de desligamentos, conclui-se que a maior incidência de respostas aponta para a impossibilidade de ascensão funcional na carreira técnica. Só há possibilidade de ascensão quando o técnico é promovido a gerente. O modelo de carreira adotado apresenta-se ineficaz porque se baseia:

1

no fornecimento de um plano de desenvolvimento do empregado em sua área de atuação.

Resposta Errada

1

em estímulo ao crescimento do empregado por meio do conhecimento prático em áreas distintas.

Resposta Errada

1

em pressupostos de mobilidade e ascensão profissional do empregado pelo exercício da função gerencial ou de ocupação na sua área de especialização.

Resposta Errada

1

em pressupostos de que a estrutura organizacional contemporânea tende a ser mais horizontalizada.

Resposta Errada

## Recursos Humanos

### Questões

1

em premissas de que os cargos gerenciais são mais relevantes do que os técnicos.

Resposta Correta

### Questão 45

Marcos, Gerente de Recursos Humanos, delineou um programa de Qualidade de Vida no Trabalho – QVT, a ser implantado nos próximos três meses.

1

I, II e IV.

Resposta Errada

1

I, III e V.

Resposta Correta

1

II, III e IV.

Resposta Errada

1

I, II, III e V.

Resposta Errada

1

II, III, IV e V.

Resposta Errada

### Questão 46

A Empresa de Exporta&ccedil;&tilde;o Ji-Paran&aacute; est&aacute; fazendo uma atualiza&ccedil;&tilde;o de seus cargos e sal&aacute;rios. Iniciou o processo a partir da descri&ccedil;&tilde;o de cargos, como &eacute; recomendado. Para implementar uma descri&ccedil;&tilde;o eficiente de cargos &eacute; necess&aacute;rio considerar:

1

Os requisitos mentais.

Resposta Errada

1

Os requisitos f&iacute;sicos.

Resposta Errada

1

As faixas salariais.

Resposta Errada

## **Recursos Humanos**

## Questões

1

### **As tarefas e atribui&ccedil;&otilde;es.**

## **Resposta Correta**

1

### **As condições de trabalho.**

## **Resposta Errada**

## Questão 47

O Banco Solidariedade & Amigos S.A. recém-adquiriu uma empresa de software, a SB Sistemas Bancários Ltda., que detinha 25% do mercado de programas de segurança bancária. Apesar de uma análise organizacional, percebeu-se que a expansão desejada não ocorria devido à falta de agressividade da empresa e da sua estrutura extremamente verticalizada, pesada e inflexível. O Banco decidiu implementar uma transformação radical na nova empresa, redesenhando-a como uma organização adaptativa. Assim, será necessário desenvolver na empresa uma cultura organizacional

1

1.11e-111.

## Resposta Errada

1

I, II e IV.

## Resposta Errada

1

III, IV e V.

## Resposta Errada

1

I, II, III e V.

## Resposta Errada

1

## I, II, IV e V.

### Questão 48

## **Recursos Humanos**

## Questões

Muitas empresas têm dificuldade de promover mudanças nos comportamentos de seus funcionários no ambiente de trabalho.

**PORQUE**

As crenças, valores e atitudes que compõem a cultura organizacional influenciam os comportamentos dos funcionários na empresa.

Analizando as afirmações acima, conclui-se que:

1

As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda justifica a primeira.

## Resposta Correta

1

**As duas afirmações são verdadeiras, e a segunda não justifica a primeira.**

### **Resposta Errada**

1

A primeira afirmação é verdadeira, e a segunda é falsa.

Resposta Errada

1

A primeira afirmação é falsa, e a segunda é verdadeira.

Resposta Errada

1

As duas afirmações são falsas

Pesquisa Errada

### Questão 49

## Recursos Humanos

## Questões

1	
<b>I, II e V</b>	
1	
<b>I, III e V.</b>	
1	
<b>II, III e IV.</b>	
1	
<b>II, IV e V.</b>	
1	
<b>III, IV e V</b>	
1	

## Questão 50

Dentre os pilotos que compõem o quadro da Cia. Aérea Lunar, alguns têm demonstrado desempenho acima da média. Para esses, o Departamento de Recursos Humanos (RH) resolveu estabelecer um plano de recompensas diferenciado daquele utilizado para o restante da Companhia. Celso, Analista de RH, fez um levantamento das diferentes estratégias para recompensar esse grupo de pilotos.

**Quais** das estratégias de recompensa relacionadas abaixo são mais indicadas para esse caso?

1	Aquelas que estão diretamente vinculadas ao critério dos objetivos de realização; e às empresarial, aliadas ao tempo de serviço no cargo.
Resposta Errada	

## Recursos Humanos

### Questões

1

Aquelas que atingem indivíduos de desempenho acima do esperado, sem que o tempo de serviço seja levado em conta.

Resposta Correta

1

Aquelas que contemplam resultados globais, perceptíveis porém impossíveis de serem quantificados.

Resposta Errada

1

Aquelas que contemplam resultados setoriais, perceptíveis porém impossíveis de serem quantificados.

Resposta Errada

1

Aquelas que se referem aos indivíduos de desempenho acima do esperado e que trabalham mais tempo na empresa.

Resposta Errada